

**INSTITUT ZA EKONOMIKU POLJOPRIVREDE
BEOGRAD**

MR BRANKO MIHAILOVIĆ

**ULOGA KONSALTINGA U
RESTRUKTURIRANJU PREDUZEĆA U
TRANZICIJI**

Monografija

Beograd, 2007.

INSTITUT ZA EKONOMIKU POLJOPRIVREDE BEOGRAD

**ULOGA KONSALTINGA U RESTRUKTURIRANJU
PREDUZEĆA U TRANZICIJI**

Monografija

Urednik:

Prof. dr Drago Cvijanović, direktor

Recenzenti:

Prof. dr Mirjana Petković

Dr Vladana Hamović

Izdavač:

Institut za ekonomiku poljoprivrede, Beograd
Volgina 15, Beograd, tel: (011) 29-72-858, fax: (011) 29-72-848
Za izdavača: Prof. dr Drago Cvijanović, direktor

Lektura:

Dragiša Stojanović

Prevod rezimea:

Ivan Milošević

Štampa:

DIS PUBLIC D. O. O. Beograd
Beograd, Braće Jerkovića 111-25, tel – fax (011) 39-79-789

Tiraž:

ISBN

Štampanje monografije je u celini finansirano od strane Ministarstva
nauke Republike Srbije.

SADRŽAJ

Apstrakt	7
Abstract	8
Uvod	9

PRVI DEO DEFINISANJE POJMOVA I ETIKA KONSALTINGA

GLAVA I

KONSALTING, TRANZICIJA, RESTRUKTURIRANJE.....	14
1. Pojam i vrste konsaltinga.....	14
2. Tranzicija – uzroci i ciljevi.....	21
3. Pojam i vrste restrukturiranja.....	26
4. Razvoj, uloga i ciljevi konsaltinga u procesu tranzicije u Srbiji.....	29
5. Etika konsaltinga.....	39

DRUGI DEO KONSALTING KAO FAKTOR USPEŠNOSTI PRIVATIZACIJE PREDUZEĆA U SRBIJI

GLAVA II

ULOGA KONSALTINGA U STVARANJU PRETPOSTAVKI ZA USPEŠNU TRANSFORMACIJU.....	56
1. Konjunkturna istraživanja i projekcije osnovnih ekonomskih indikatora.....	57
2. Analiza konkurentnosti preduzeća u Srbiji.....	60
3. Uloga konsaltinga u definisanju pretpostavki privatizacije.....	62
4. Konsalting u redefinisaniu strateškog ponašanja preduzeća.....	65
5. Ekološki menadžment konsalting.....	70
5.1. Koncept održivog razvoja.....	70
5.2. Konsultantske usluge u oblasti ekološkog menadžmenta.....	73

GLAVA III

KONSALTING U PROCENJIVANJU VREDNOSTI

KAPITALA I PRIVATIZACIJI PREDUZEĆA.....	80
1. Aktivnosti u proceni vrednosti preduzeća.....	80
2. Pripremne aktivnosti pred privatizaciju.....	85
3. Izrada programa restrukturiranja.....	89
4. Konsalting aktivnosti u postprivatizacionom periodu.....	95

TREĆI DEO

KONSALTING U POJEDINIM DIMENZIJAMA RESTRUKTURIRANJA PREDUZEĆA

GLAVA IV

ULOGA KONSALTINGA U TRŽIŠNOM

RESTRUKTURIRANJU PREDUZEĆA.....	101
1. Tržište menadžment konsaltinga u EU.....	101
2. Uzroci krize u preuzeću i strateški zaokret.....	113
3. Konsalting kao pomoć kriznom menadžmentu.....	124
4. Konsalting kao oblik učenja i model razvoja menadžerskih veština.....	131

GLAVA V

ULOGA KONSALTINGA U ORGANIZACIONIM

PROMENAMA.....	135
1. Konsalting intervencije u funkciji organizacionih promena.....	135
2. Organizaciona transformacija kao konsultantska tehnika za upravljanje promenama u organizacijama.....	142
3. Konsalting u promenama organizacione kulture preduzeća.....	149

GLAVA VI

ULOGA KONSALTINGA U POSLOVNOM I

FINANSIJSKOM RESTRUKTURIRANJU PREDUZEĆA.....	153
1. Konsalting u spajanju i pripajanju preduzeća.....	153
2. Konsalting u oblasti proizvodnje i tehnologije.....	158
3. Uloga konsaltinga u finansijskom restrukturiranju	

preduzeća.....	161
GLAVA VII	
KONSALTING KAO FAKTOR RAZVOJA MALIH I SREDNJIH PREDUZEĆA	170
1. Konsalting podrška razvoju malih i srednjih preduzeća u Srbiji.....	170
2. Konsalting u izradi biznis plana preduzeća.....	178
ZAKLJUČAK I IMPLIKACIJE ZA MENADŽMENT PREDUZEĆA.....	183
PRILOG.....	189
1. Vodič za odabir i ugovaranje usluga poslovnih konsultanata.....	189
2. Kodeks ponašanja - za članove LESPneta.....	199
3. Spisak tabela.....	202
4. Spisak slika.....	203
LITERATURA.....	204
BIOGRAFIJA.....	213
RECENZIJE.....	215

Od autora

Ovaj rad je dopunjen tekst magistarske teze koju sam, pod naslovom "Uloga konsaltinga u restrukturiranju preduzeća u tranziciji", odbranio 06. marta 2006. na Ekonomskom fakultetu u Beogradu, pred Komisijom u sastavu: prof. dr Mirjana Petković, prof. dr Milorad Ivanišević i prof. dr Jovan Todorović.

Monografija predstavlja deo rezultata istraživanja na projektu 149007 "Multifunkcionalna poljoprivreda i ruralni razvoj u funkciji uključenja Republike Srbije u Evropsku uniju" finansiranog od strane MNZŽS.

Članovima Komisije izražavam zahvalnost na dobronamernim i korisnim primedbama, koje su doprinele da proučavanu materiju bolje sagledam i izložim. Posebno sam zahvalan prof. dr Mirjani Petković, mom mentoru, koja mi je, tokom čitavog rada, pružala dragocenu pomoć svojim sugestijama.

Zahvaljujem izdavačima na naporu da objave ovaj, nadam se, danas u Srbiji aktuelan tekst.

Beograd, maj 2007.

B. Mihailović